

## ARTICLE ABSTRACTS (English – Dutch – French)

### Learning from Entrepreneurial Failure

JORIS MERCELIS

Leo Baekeland's Exit from Europe

#### Abstract

This article seeks to draw lessons regarding the history of scientific entrepreneurship and the determinants of its success from the early career of chemist Leo H. Baekeland (1863-1944). The analysis concentrates on the failure of *Dr Baekelandt et Compagnie*, the photochemical enterprise Baekeland co-founded at the end of 1887. Relatedly, it investigates Baekeland's move from Belgium to the United States in 1889 and his decision to settle down there. Baekeland established while being affiliated with the State University of Ghent, and the difficulty of combining academic and industrial activities is often thought to have contributed to his firm's lack of success. The article shows that while Baekeland's academic environment in Ghent generally was less hostile to industry than earlier studies have suggested, Baekeland was very eager to leave his home region far behind and to reinvent himself on the other side of the Atlantic. Indeed, although Baekeland was having a hard time finding a satisfactory job in the U.S. and his wife would have preferred him to return to Europe, he seemed not willing to forego his newly acquired sense of independence and liberty. Informal institutional attitudes and arrangements go a long way in explaining Baekeland's emigration and his related decision to dissolve *Dr Baekelandt et Cie* at the earliest possible moment. Yet, the currently popular institutional perspective on entrepreneurship is less suited to elucidate Baekeland's basic motives and the reasons for his firm's fai-

ture. Accordingly, this article suggests the desirability of incorporating findings from various strands of entrepreneurship research into hybrid theories, rather than relying on the institutional approach to entrepreneurship (or any other approach) as a single paradigm.

#### Samenvatting

Dit artikel wil lessen trekken uit de geschiedenis van wetenschappelijk ondernemerschap en de sleutels van het succes ervan aan het begin van de carrière van chemicus Leo H. Baekeland (1863-1944). De analyse focust op het falen van *Dr Baekelandt et Compagnie*, het fotochemisch bedrijf waarvan Baekeland medeoprichter was op het einde van 1887. Het onderzoekt in dit verband Baekeland's vertrek uit België naar de Verenigde Staten in 1889 en zijn beslissing om zich daar te vestigen. Baekeland's banden met de Rijksuniversiteit Gent en de moeilijkheid om academische en industriële activiteiten te combineren wordt vaak als medeoorzaak gezien voor het geringe succes van zijn bedrijf. Het artikel toont aan dat Baekeland's academische omgeving in Gent meestal minder negatief was ten opzichte van de industrie dan vroegere studies beweerden, maar dat hij toch erg gretig was om zijn geboortestreek te verlaten en aan de andere zijde van de Atlantische oceaan opnieuw te beginnen. Het vinden van een aangepaste baan bleek niet gemakkelijk, en zijn vrouw verkoos dat hij naar Europa terugkeerde, maar toch leek hij niet happig om zijn nieuw gevonden onafhankelijkheid en vrijheid op te geven. Informele bedrijfsrelaties en akkoorden zijn mogelijk een verklaring voor Baekeland's emigratie en zijn besluit om *Dr Baekelandt et Cie* zo spoedig mogelijk op te doeken. Toch is de institutionele visie op ondernemerschap

die vandaag zo populair is, minder geschikt om Baekeland's fundamentele motieven en de reden van het falen van zijn bedrijf te begrijpen. Daarom wil dit artikel aantonen dat het verkiesbaar is bevindingen van verschillende elementen van ondernemerschap in hybride theoriën op te nemen dan te vertrouwen op de zuiver institutionele benadering van ondernemerschap (of elke andere benadering) als het enige paradigma.

#### Résumé

Le présent article ambitionne de tirer des leçons, sur base de l'histoire de la science entrepreneuriale et des déterminants de ses succès, des débuts de la carrière du chimiste Leo H. Baekeland (1863-1944). L'analyse se concentre sur la faillite de l'entreprise photochimique "Dr Baekelandt et Compagnie", dont Baekeland fut le co-fondateur à la fin de 1887. On y analyse son départ pour les États-Unis (1889) et sa décision de s'y établir. Les liens de Baekeland avec l'Université de Gand et la difficulté de combiner activités académiques et activités industrielles sont souvent considérés comme les causes du succès limité de son entreprise. Cette contribution montre que l'entourage académique de Baekeland, à Gand, se montrait en général moins négatif envers le monde industriel que ne l'ont avancé de précédentes études. Il n'empêche que notre homme fut cependant pressé de quitter sa région natale pour prendre un nouveau départ de l'autre côté de l'Atlantique. Il n'était pas aisé d'y trouver un emploi à sa mesure et son épouse aurait préféré qu'il revienne en Europe, mais il n'avait pas vraiment envie de renoncer à l'indépendance et à la liberté qu'il venait de conquérir.

Les relations professionnelles et les accords

informels peuvent expliquer l'émigration de Baekeland ainsi que sa décision de liquider la "Dr Baekelandt et Compagnie" aussi vite que possible. L'approche institutionnelle de l'entrepreneuriat, aujourd'hui si populaire, ne permettait pas de comprendre les motivations fondamentales de Baekeland et les raisons des échecs de son entreprise. Cet article veut montrer qu'il est préférable d'intégrer dans des théories hybrides les résultats de différents éléments de l'entrepreneuriat, plutôt que de se fier à une approche strictement institutionnelle du phénomène (ou de tout autre) comme unique paradigme.